



BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2020 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021

Kính thưa: các Quý vị cổ đông!

Thay mặt Ban điều hành, tôi xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả SXKD năm 2020 và kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty Cổ phần Dược phẩm Trung Ương 3 như sau:

I. Kết quả thực hiện các mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2020

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020

Thực hiện Nghị quyết số 683/NQ-ĐHĐCĐ ngày 23/06/2020 của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết của HĐQT, Ban điều hành đã triển khai quyết liệt các giải pháp trên tinh thần quyết tâm hoàn thành các mục tiêu sản xuất kinh doanh đề ra, kết quả cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Thực hiện Năm 2019	Tỷ lệ TH/KH 2020	Tỷ lệ TH 2020/2019
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	400	395,721	410,8	98,93%	96,3%
2	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	Tỷ đồng	68	142,959	103,575	210,23%	138%
3	Cổ tức	%	Tối thiểu 40	80	70	200%	114,2%

Năm 2020, đại dịch Covid -19 và lũ lụt miền Trung đã gây ra tác động kép tiêu cực tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Chỉ tiêu doanh thu năm 2020 giảm 3,7% so với năm 2019 và đạt 98,93% so với kế hoạch đề ra.

Tuy nhiên với các chính sách điều tiết linh hoạt trong hoạt động SXKD, lợi nhuận của Công ty đã đạt được con số tăng trưởng ấn tượng là 38% so với năm 2019 và đạt 210,23% so với kế hoạch Đại hội đề ra.

2. Kết quả thực hiện các giải pháp trọng tâm năm 2020

Trong năm 2020, Ban điều hành đã nỗ lực thực hiện các giải pháp trọng tâm nhằm tháo gỡ những khó khăn và đảm bảo việc làm cho người lao động:

* Đối với hoạt động kinh doanh:

- + Kiện toàn hệ thống bán hàng.
- + Xây dựng những giải pháp kinh doanh mới nhằm nâng cao hiệu quả, tiếp tục mở rộng mạng lưới, đa dạng hóa sản phẩm.

* Đối với hoạt động sản xuất:

- + Các nhà máy và phân xưởng hoạt động ổn định, không xảy ra sự cố kỹ thuật gây thiệt hại cho Công ty. Người lao động chấp hành nghiêm chỉnh và đúng các quy trình, quy phạm trong hoạt động sản xuất và phòng chống cháy nổ.

- + Dây chuyền Thực phẩm bảo vệ sức khỏe của Nhà máy Dược phẩm Trung Ương 3 –

Tràng Duệ đã được cấp Giấy chứng nhận cơ sở đủ điều kiện an toàn thực phẩm, đạt yêu cầu thực hành sản xuất tốt (GMP).

+ Đối với hoạt động nghiên cứu phát triển: trong năm 2020, phòng nghiên cứu đã tập trung nghiên cứu các dòng sản phẩm mới nhằm đa dạng hóa danh mục sản phẩm của Công ty, đồng thời nắm bắt thị hiếu, nhu cầu của thị trường và tăng sự lựa chọn cho khách hàng.

+ Đối với hoạt động kiểm tra chất lượng - đảm bảo chất lượng: tăng cường kiểm tra, quản lý, giám sát chặt chẽ từ nguyên liệu đầu vào cho đến thành phẩm đầu ra nhằm giảm thiểu mọi rủi ro trong hoạt động sản xuất.

+ Đối với công tác tài chính: Thực hiện nghiêm chỉnh các quy định của Nhà nước về chế độ hạch toán kế toán. Kiểm soát dòng tiền, nguồn tiền, tài sản hiệu quả không để xảy ra thất thoát; nguồn vốn, tài sản của Công ty được bảo toàn.

Trong năm 2020, Ban điều hành cùng các Cán bộ quản lý của công ty đã triển khai quyết liệt và kịp thời các giải pháp để phấn đấu hoàn thành các nhiệm vụ mà ĐHCĐ đặt ra.

3. Những tồn tại và khó khăn

Ngoài những nhiệm vụ đã đạt được, Công ty vẫn còn tồn tại một số hạn chế như sau:

- Doanh thu hàng đầu thầu (ETC) chưa đạt được sự tăng trưởng.
- Tiêu thụ sản phẩm mới bước đầu đã gặt hái được thành công nhưng chưa đạt được những yêu cầu đặt ra.
- Đăng ký thuốc: số lượng nộp hồ sơ đăng ký nhiều nhưng tiến độ được cấp số đăng ký còn chậm. Công tác nghiên cứu khoa học, nghiên cứu sản phẩm mới còn hạn chế.

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

1. Các chỉ tiêu đề ra

HĐQT và Ban điều hành đã cùng thống nhất đặt ra kế hoạch SXKD của năm 2021 để trình ĐHCĐ thông qua như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	420
2	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	Tỷ đồng	72
3	Cổ tức	%	Tối thiểu 40

2. Các giải pháp trọng tâm

Nhằm hướng đến sự phát triển bền vững và hiệu quả, trong năm 2021 Công ty xây dựng các mục tiêu cụ thể và tập trung thực hiện các giải pháp như sau:

- Hoàn thành các nhiệm vụ, chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021 mà ĐHCĐ đề ra.
- Thâm định thành công dây chuyền sản xuất thuốc nhỏ mắt, nhỏ mũi và dây chuyền Hóa mỹ phẩm đạt yêu cầu thực hành sản xuất tốt (GMP).
- Tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; đổi mới phương thức làm việc theo hướng tối ưu năng suất lao động đồng thời tiết kiệm chi phí hoạt động quản lý của Công ty.
- Định kỳ thực hiện đánh giá hiệu quả công việc làm căn cứ xét thưởng trong năm; xây dựng chính sách lương, thưởng, chế độ phúc lợi hợp lý làm đòn bẩy tăng năng suất lao động và phát triển nguồn nhân lực.

200572
CÔNG T
CỔ PHẢ
SQC PH
JNG UON
ORIPHARM
4NG T.P H

- Đa dạng hóa sản phẩm và các kênh phân phối, mở rộng mạng lưới, cung cấp dịch vụ chuyên nghiệp, tạo sự khác biệt.

- Đẩy mạnh hoạt động Marketing, tập trung quảng bá hình ảnh, thương hiệu của Công ty cùng các sản phẩm chất lượng cao.

- Xây dựng văn phòng Chi nhánh Đà Nẵng và triển khai hệ thống bán hàng khu vực miền Trung.

Với quyết tâm thực hiện đồng bộ những giải pháp này, Ban điều hành sẽ cố gắng hoàn thành tốt các nhiệm vụ mà ĐHĐCĐ năm 2021 đề ra.

3. Lương, thưởng của Tổng giám đốc

Lương, thưởng của Tổng giám đốc năm 2020 là: 1.188.546.519 VNĐ

Trên đây là báo cáo của Tổng giám đốc về kết quả SXKD năm 2020 và kế hoạch SXKD năm 2021 kính trình ĐHĐCĐ thông qua.

Trân trọng cảm ơn!



Nguyễn Đình Khái

